

# Gestion de projet



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Notions fondamentales

Versions récentes du cours pdf, ppt, vidéo disponibles ici : [management de projet](#)

Image : domaine public ([source](#))



# Avant de commencer

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

- Introduction
- Objectifs
- Plan du cours



## Confort de lecture ?

- 1080p/haute définition
- Utiliser la vidéo en mode « plein écran »
- Mettre en pause, varier la vitesse

## [gestiondeprojet.pm](https://gestiondeprojet.pm)

- Originaux des diapositives, télécharger les vidéos HD, sous-titres..
- Quiz, prise de notes partagées, ressources...
- [MOOC/SPOC](#) GdP :
  - ✓ Forum, réseaux sociaux
  - ✓ Certification de réussite



# Cours sous licence Creative Commons



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

- Introduction
- Objectifs
- Plan du cours

Pas d'utilisation commerciale 

- Gratuit pour un usage personnel ou dans un cadre bénévole
- Entreprise ou cursus universitaire : Demander l'autorisation
  - Votre organisation a-t-elle les droits ? =>  
<http://goo.gl/s2yRtv>
  - RH ou formateur : Faire une demande d'utilisation =>  
<http://goo.gl/2uGj8s>



# Objectifs

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

- Introduction
- Objectifs
- Plan du cours

**Appréhender** les structures  
et configurations des équipes  
en mode projet

**Expliquer** ce qu'est un projet

**FONDAMENTAUX**

**Comprendre** le calcul du coût  
global

**Caractériser** les types de  
projet au sein de l'entreprise



# Plan du cours

1. Qu'est ce qu'un projet ?

2. Projets dans l'entreprise

3. Comment organiser un projet ?

4. Cas concrets

5. Quelle structure pour un projet ?



# Projet

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

- Introduction
- Objectifs
- Plan du cours



# Fondamentaux

## Chapitre 1



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

### Chapitre 1

- Définition
- Pourquoi des projets ?
- Manager un projet
- Se former



# Qu'est-ce qu'un projet ?

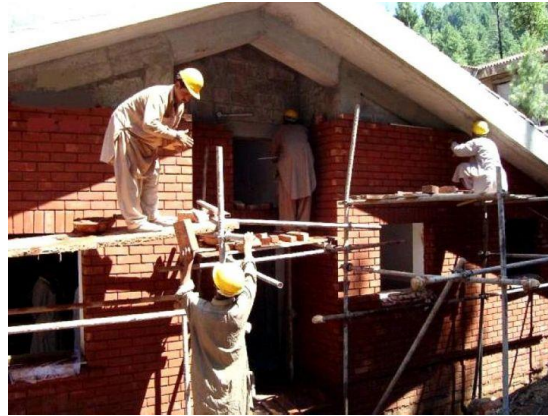


# Vous avez dit « projet » ?

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 1

- Définition
- Pourquoi des projets ?
- Manager un projet
- Se former



# Qu'est-ce qu'un projet?

PROJECT



On parle de projets tous les jours : trop large !

1. Temporaire : un début et une fin
2. Par étapes, qui se prépare
3. Résultat = le livrable

[ISO 21500](#) - [PMBOK® Guide](#)

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 1

- Définition
- Pourquoi des projets ?
- Manager un projet
- Se former





# Pourquoi des projets ?

$$\text{Productivité} = \frac{\text{Création de Valeur}}{\text{Coût}}$$

↘ **Coûts** : n'est plus la solution idéale

- Concurrence
- Mondialisation



- Créer **plus de valeur** : **innover**
- **Innovation = Projet**

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 1

- Définition
- Pourquoi des projets ?
- Manager un projet
- Se former

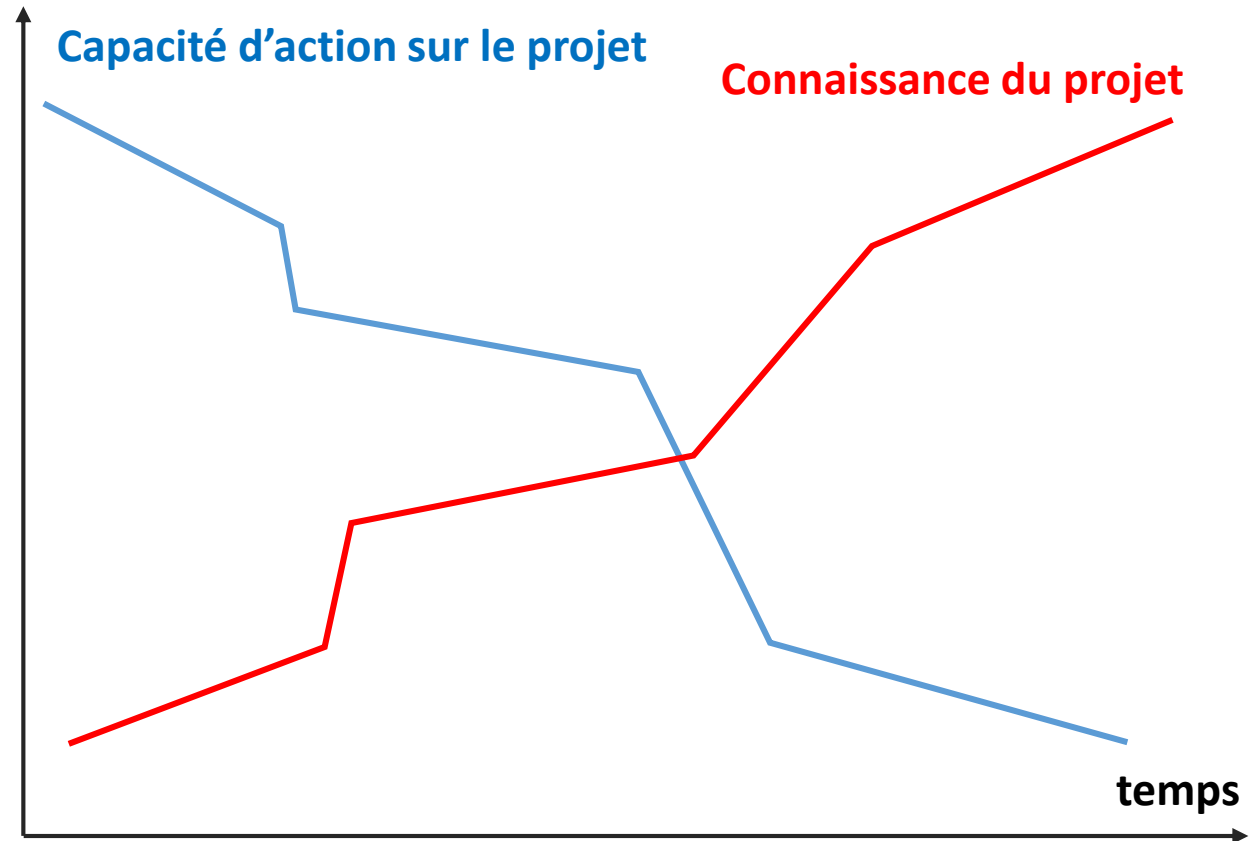


# Le paradoxe de la gestion de projet

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 1

- Définition
- Pourquoi des projets ?
- Manager un projet
- Se former



- En début de projet : Marge de manœuvre plus importante
- En fin de projet, on sait ce qu'il aurait fallu faire, mais trop tard...

# De l'étudiant au professionnel...

## Un étudiant :

1. seul
2. un problème isolé, abstrait...
3. ...clairement défini : les données disponibles...
4. ...bien posé : à solution unique



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 1

- Définition
- Pourquoi des projets ?
- Manager un projet
- Se former



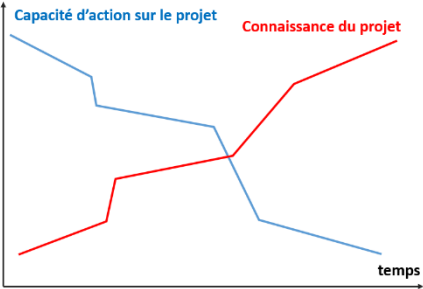
Images : [source 1](#) [source 2](#)

## Un professionnel :

1. en équipe, pour un client
2. des problèmes liés, concrets
3. mal définis
4. ayant de nombreuses solutions possibles



# Synthèse



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 1

- Définition
- Pourquoi des projets ?
- Manager un projet
- Se former



# Réflexion et questions

- Définissez le concept de projet en trois mots essentiels
- Réfléchissez à une innovation que vous voudriez concrétiser
- Quelles sont d'après vous les trois grandes réalisations de votre pays ces dix dernières années ? Répondent-elles à la définition d'un projet ?



**Quiz**

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 1

- Définition
- Pourquoi des projets ?
- Manager un projet
- Se former



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

# ?

# Projet

1. Qu'est ce qu'un projet ?

2. Projets dans l'entreprise

3. Comment organiser un projet ?

4. Cas concrets

5. Quelle structure pour un projet ?



# Fondamentaux

## Chapitre 2

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

### Chapitre 2

- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations



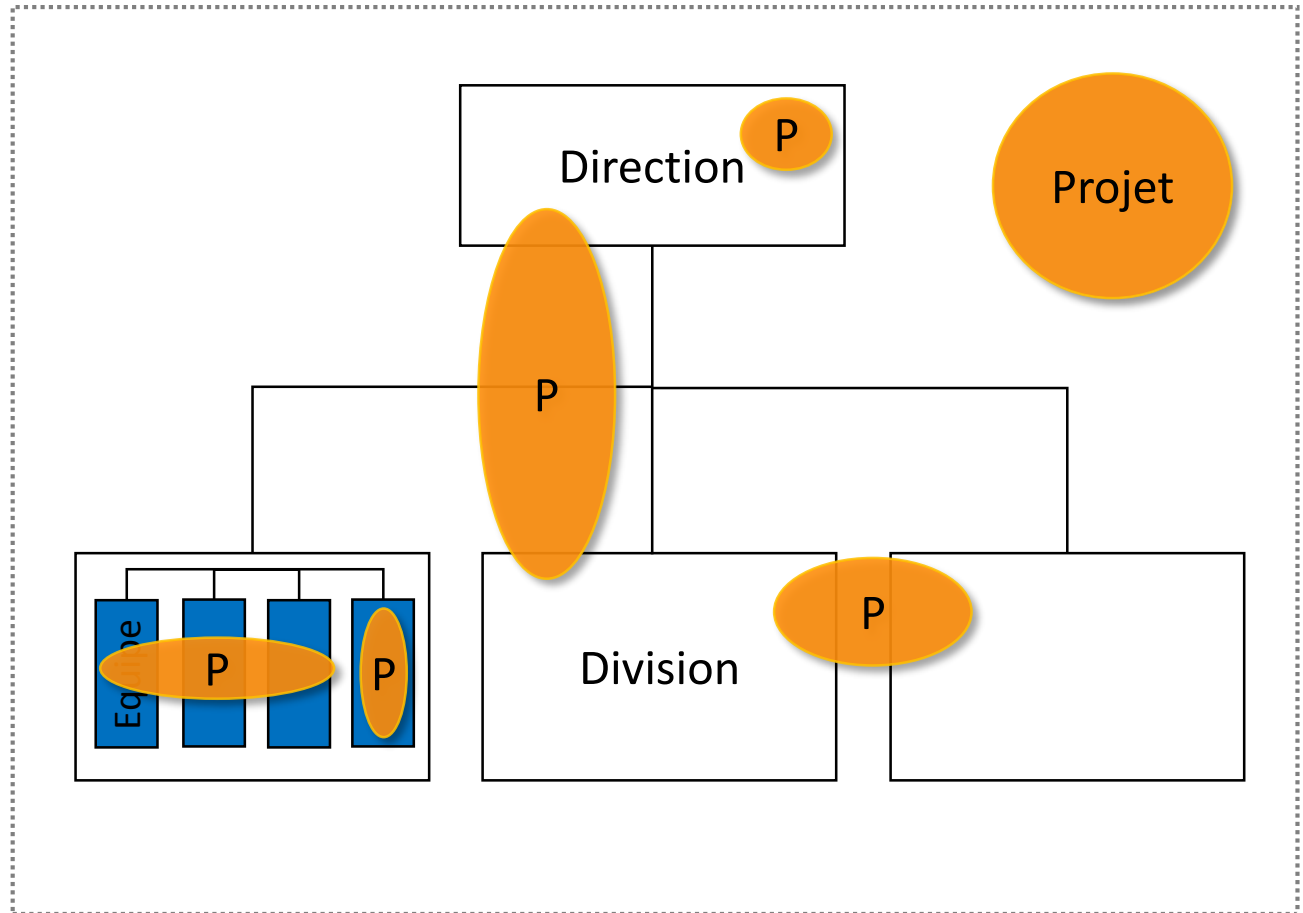
# Projets dans l'entreprise

# Localisation des projets dans l'organigramme d'une entreprise

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 2

- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations

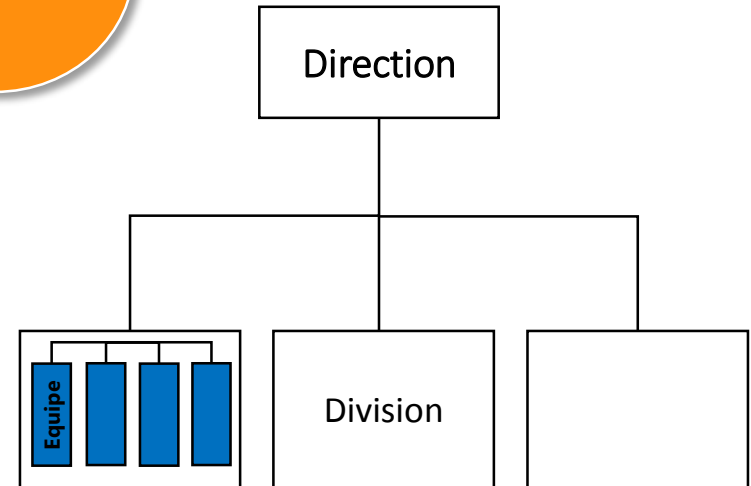


# Localisation des projets dans l'organigramme d'une entreprise

Entreprise 2

Joint-Venture

Projet



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 2

- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations

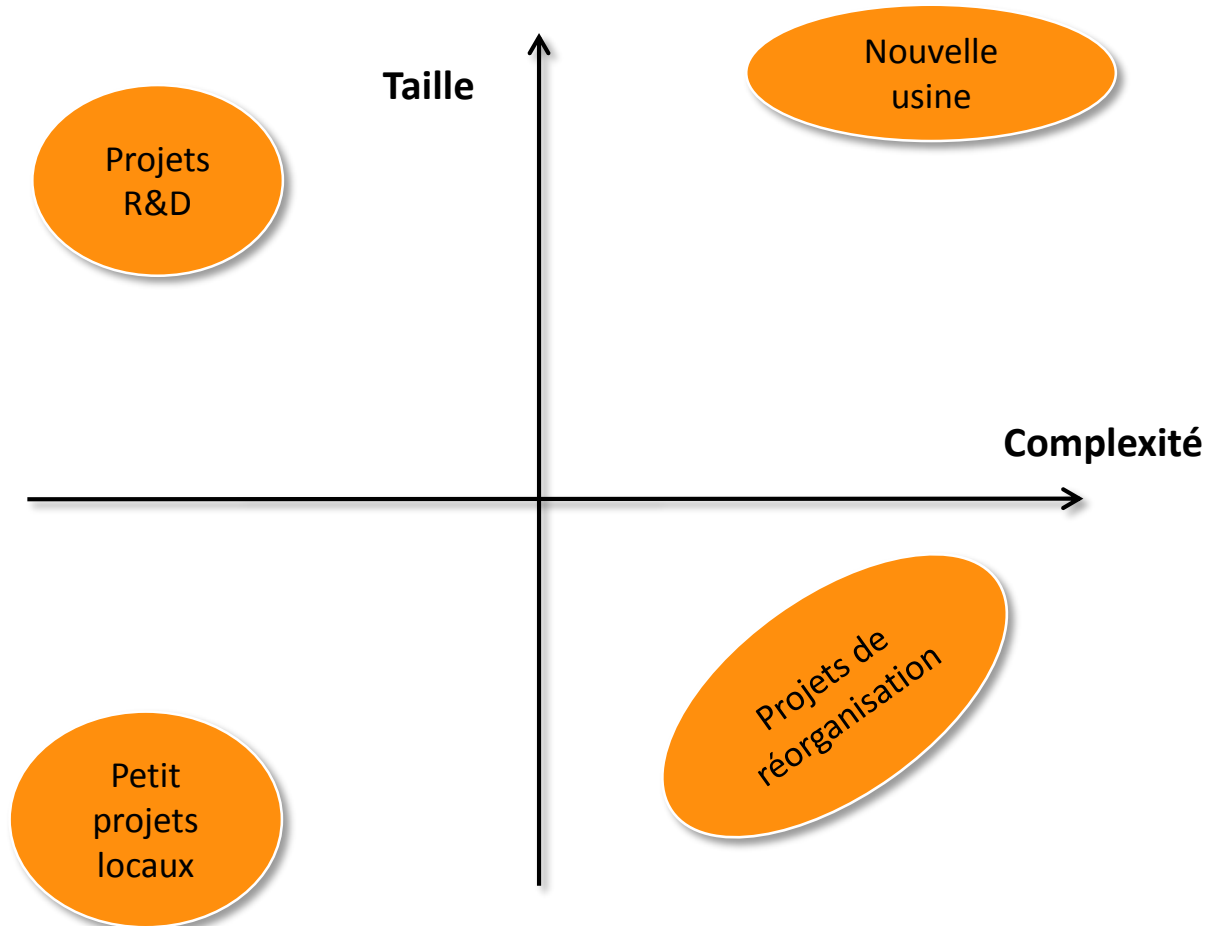


# Revue de projets d'une multinationale : une typologie

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 2

- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations

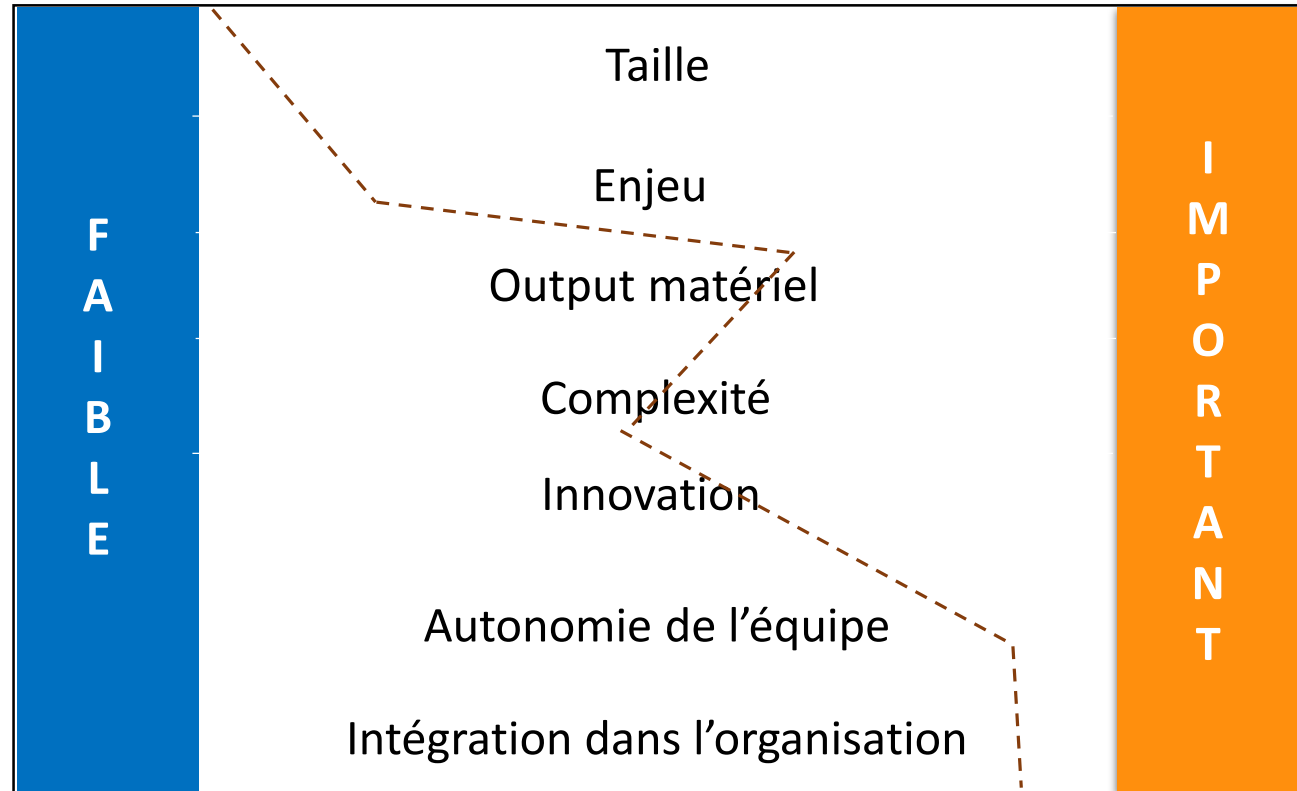


# Profils de projets

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 2

- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations



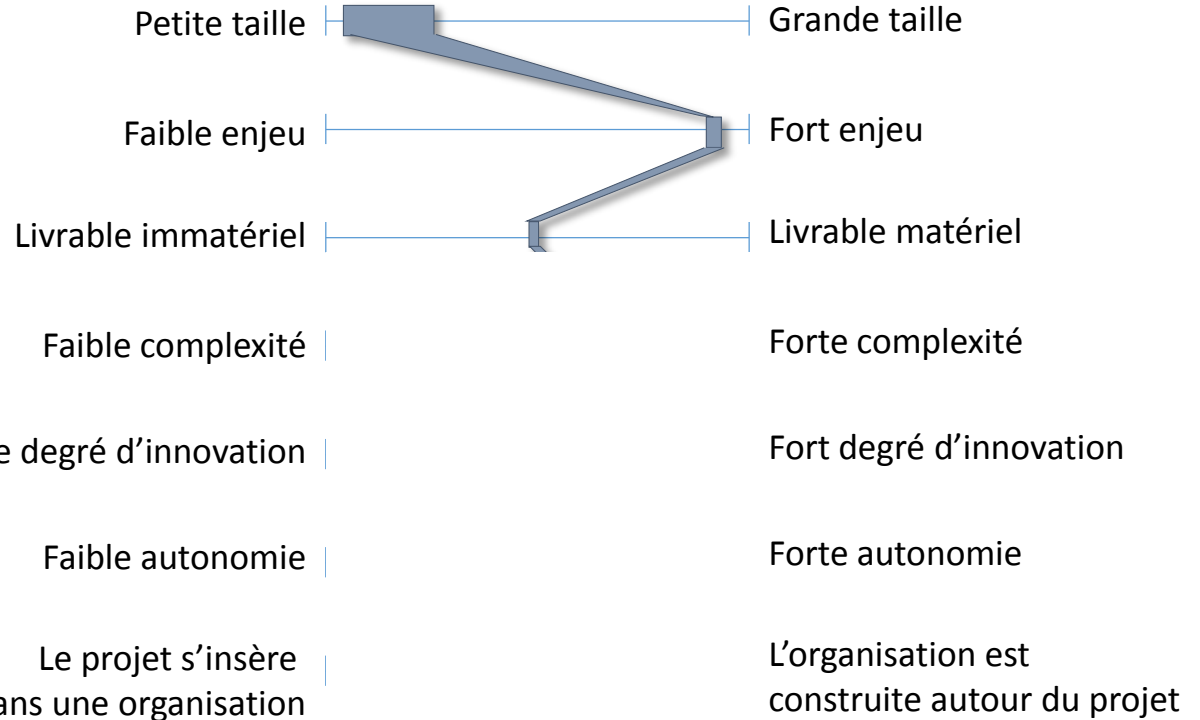
[PICQ](#) (1999 : 42)

# Profil de projets : certification qualité

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 2

- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations



[PICQ](#) (1999 : 42)

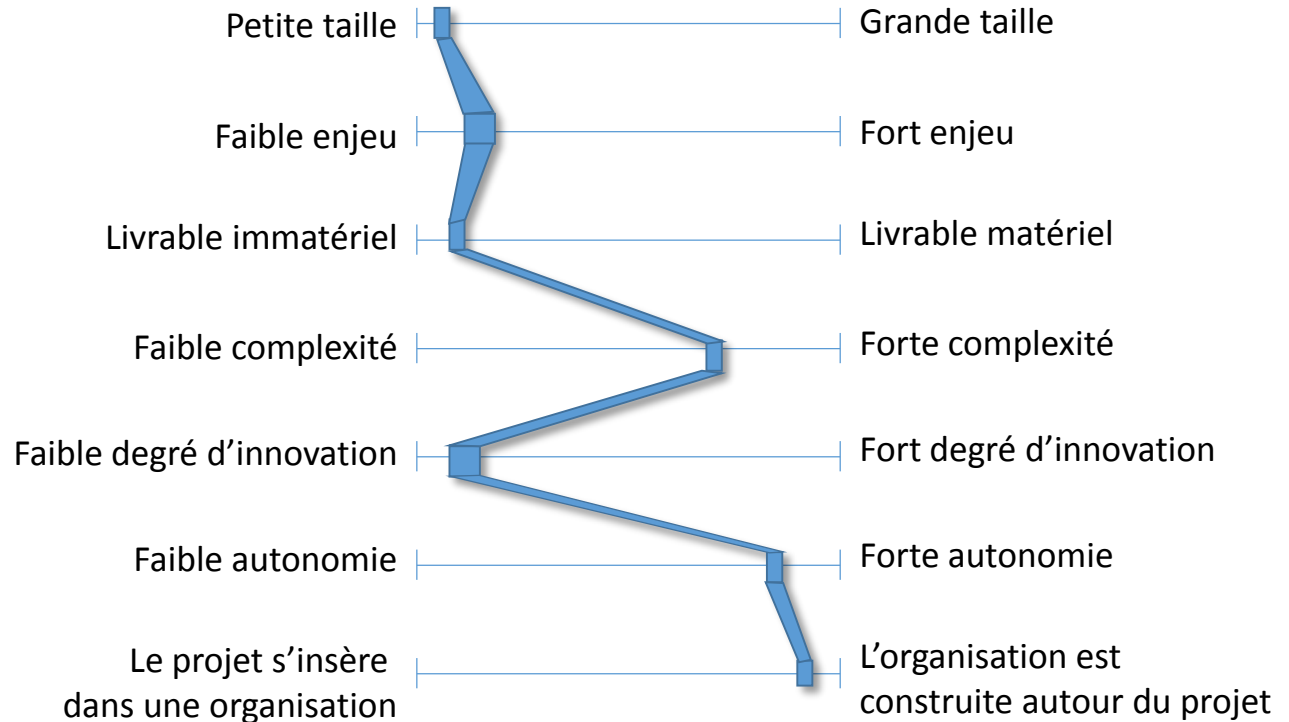


# Profil de projets : mission productivité

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 2

- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations



Autres démarches pour analyser un projet :

- [QQOQCP](#)
- [Analyse stratégique](#)

# Différence entre projet et opérations

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 2

- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations



# Différence entre projets et opérations

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 2

- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations



PROJETS	OPERATIONS
<b>Milieu</b> Inconnu, Innovant, organisation temporaire	<b>Milieu</b> Répétitif, organisation stable
<b>Processus historique</b> Décisions irréversibles	<b>Processus récurrent</b> Décisions réversibles
<b>Incertitude forte</b> variables exogènes, degrés de liberté	<b>Incertitude faible</b> Variables endogènes, actions encadrées
<b>Cash-flow négatif</b> Il faut investir avant d'avoir un retour	<b>Cash-flow positif</b> Le fonctionnement dégage un bénéfice
<b>Créer les futures activités</b> qui assurent l'avenir de l'entreprise	<b>Maintient les activités existantes</b> celles qui font vivre l'entreprise
<b>Difficulté</b> Gérer un "saut dans l'inconnu" complexe	<b>Difficulté</b> Intervenir rapidement en cas de blocage

# Différence entre projets et opérations

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 2

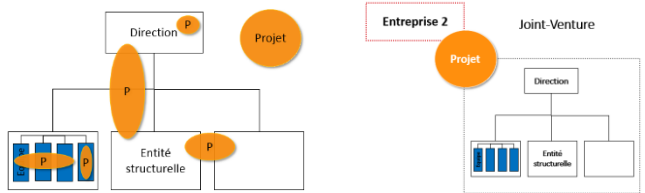
- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations



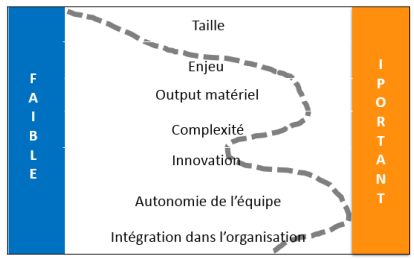
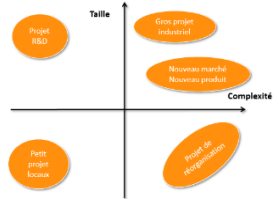
PROJETS	OPERATIONS
<b>Milieu</b> Inconnu, Innovant, organisation temporaire	<b>Milieu</b> Répétitif, organisation stable
<b>Processus historique</b> Décisions irréversibles	<b>Processus récurrent</b> Décisions réversibles
<b>Incertitude forte</b> variables exogènes, degrés de liberté	<b>Incertitude faible</b> variables endogènes, actions encadrées
<b>Cash-flow négatif</b> Il faut investir avant d'avoir un retour	<b>Cash-flow positif</b> Le fonctionnement dégage un bénéfice
<b>Créer les futures activités</b> qui assurent l'avenir de l'entreprise	<b>Maintient les activités existantes</b> celles qui font vivre l'entreprise
<b>Difficulté</b> Gérer un "saut dans l'inconnu" complexe	<b>Difficulté</b> Intervenir rapidement en cas de blocage

# Synthèse

## Localisation



## Typologie



## Profils

PROJET	OPERATIONS
Milieu Inconnu, innovant, organisation temporaire	Milieu Répétitif, organisation stable
Processus historique Décisions irréversibles	Processus récurrent Décisions réversibles
Incertitude forte Variables exogènes, degrés de liberté	Incertitude faible Variables endogènes, actions encadrées
Cash-flow négatif Il faut investir avant d'avoir un retour	Cash-flow positif Le fonctionnement dégage un bénéfice
Créer les futures activités qui assurent l'avenir de l'entreprise	Maintien les activités existantes celles qui font vivre l'entreprise
Difficulté Gérer un "saut dans l'inconnu" complexe	Difficulté Intervenir rapidement en cas de blocage

## Projets vs Opérations

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

### Chapitre 2

- ❑ Le projet dans l'entreprise
- ❑ Typologie des projets
- ❑ Profils de projets
- ❑ Projets et Opérations



# Réflexion et questions

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 2

- Le projet dans l'entreprise
- Typologie des projets
- Profils de projets
- Projets et Opérations



Professionnellement, préférez-vous travailler sur un projet ou sur la gestion des opérations ? Pourquoi ?

Choisissez trois projets que vous connaissez...

- Caractérisez leurs profils
- Imaginez d'autres éléments à inclure dans le profil de projet



**Quiz**



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

1. Qu'est ce qu'un projet ?

2. Un projet dans l'entreprise

3. Comment organiser un projet ?

4. Cas concrets

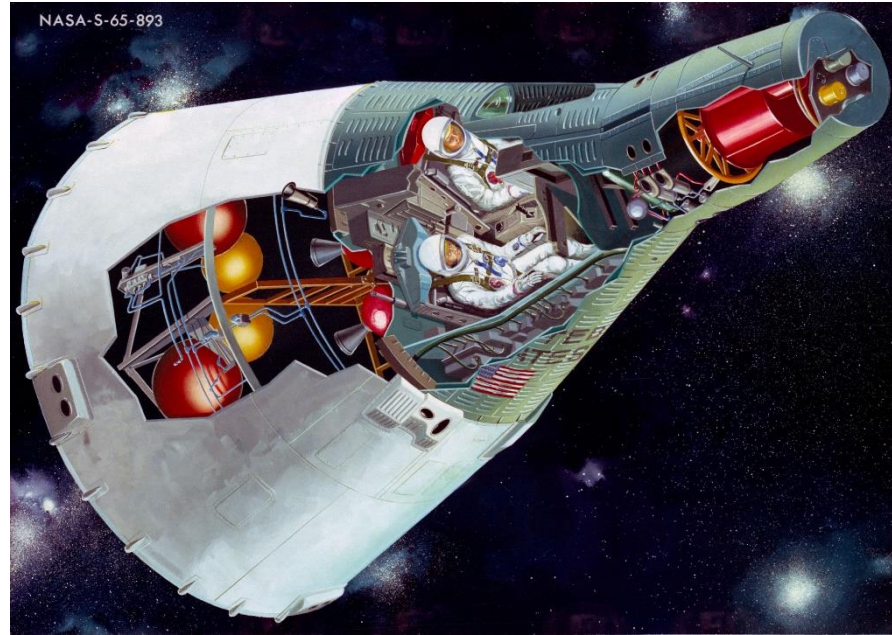
5. Quelle structure pour un projet ?



# Projet

# Fondamentaux

## Chapitre 3



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

# Comment organiser un projet ?

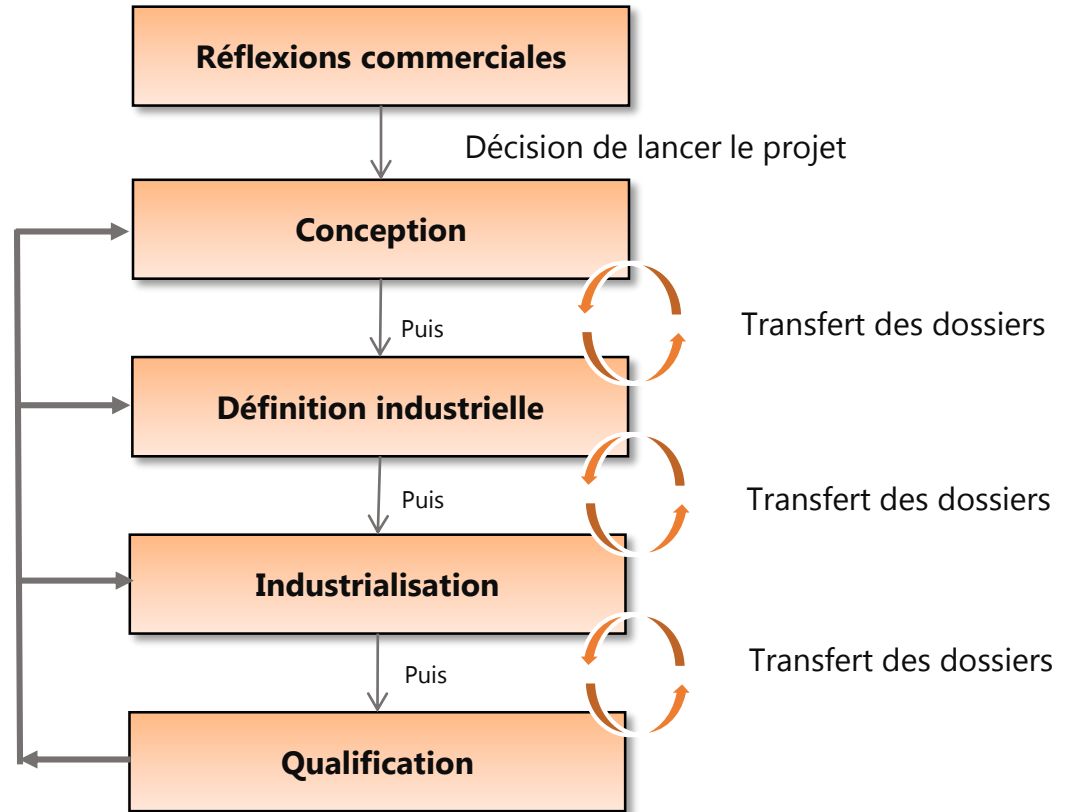


# Développement séquentiel : en cascade

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 3

- Dév. en cascade
- Ingénierie simultanée
- Coût d'un projet
- Coût global

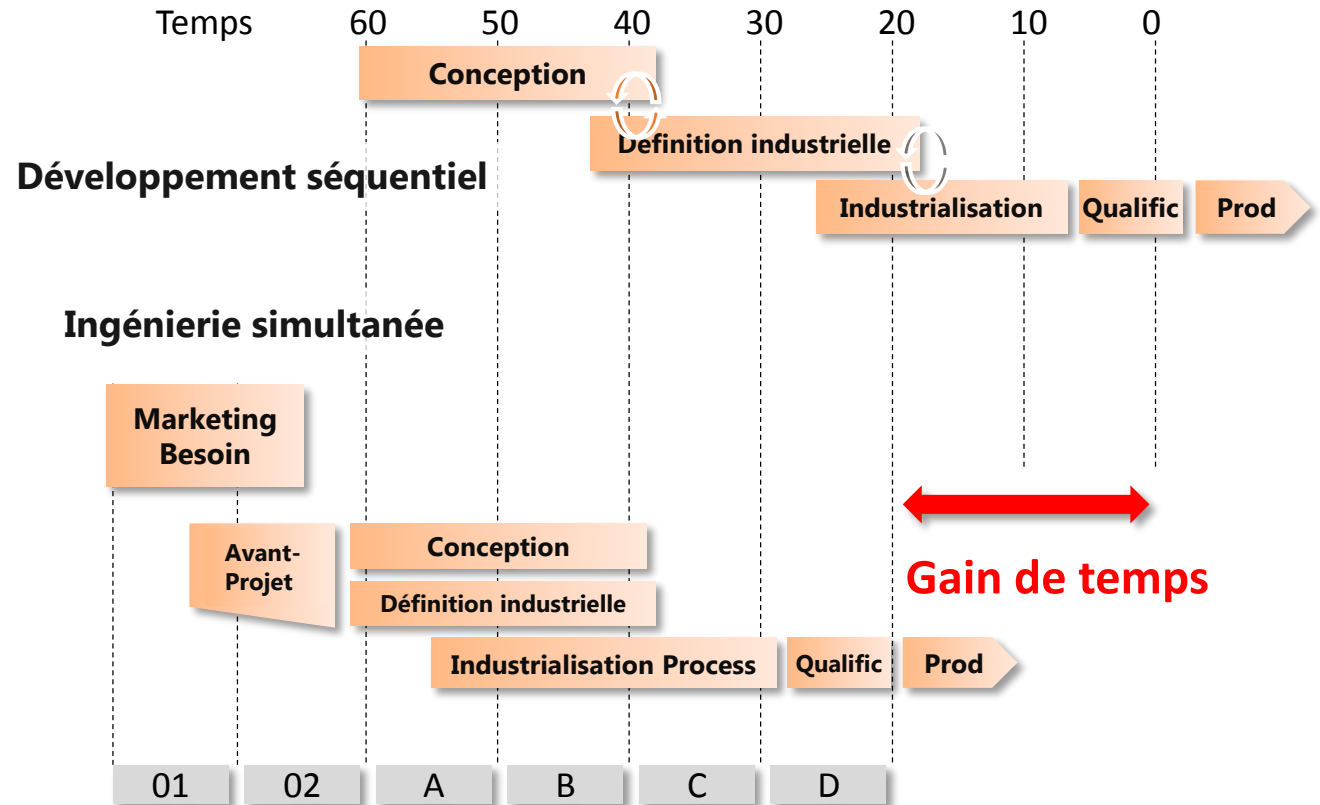


# Séquentiel vs. Ingénierie simultanée

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 3

- Dév. en cascade
- Ingénierie simultanée
- Coût d'un projet
- Coût global

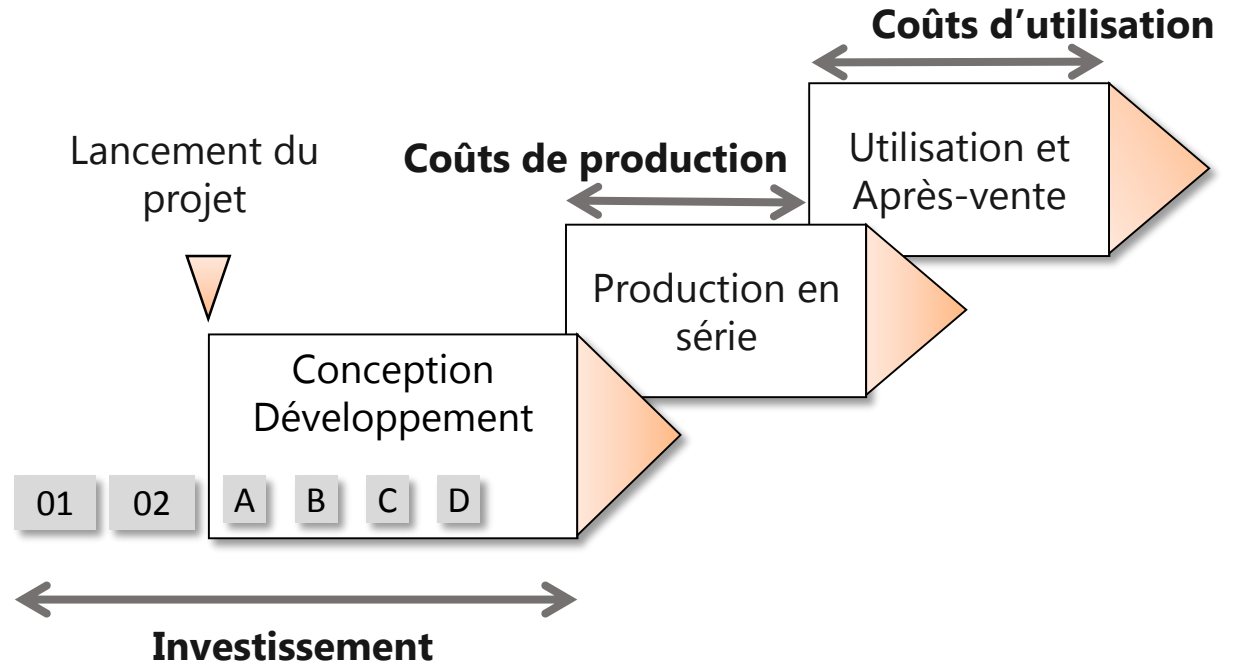


# Coût d'un projet et d'un produit

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 3

- Dév. en cascade
- Ingénierie simultanée
- Coût d'un projet
- Coût global

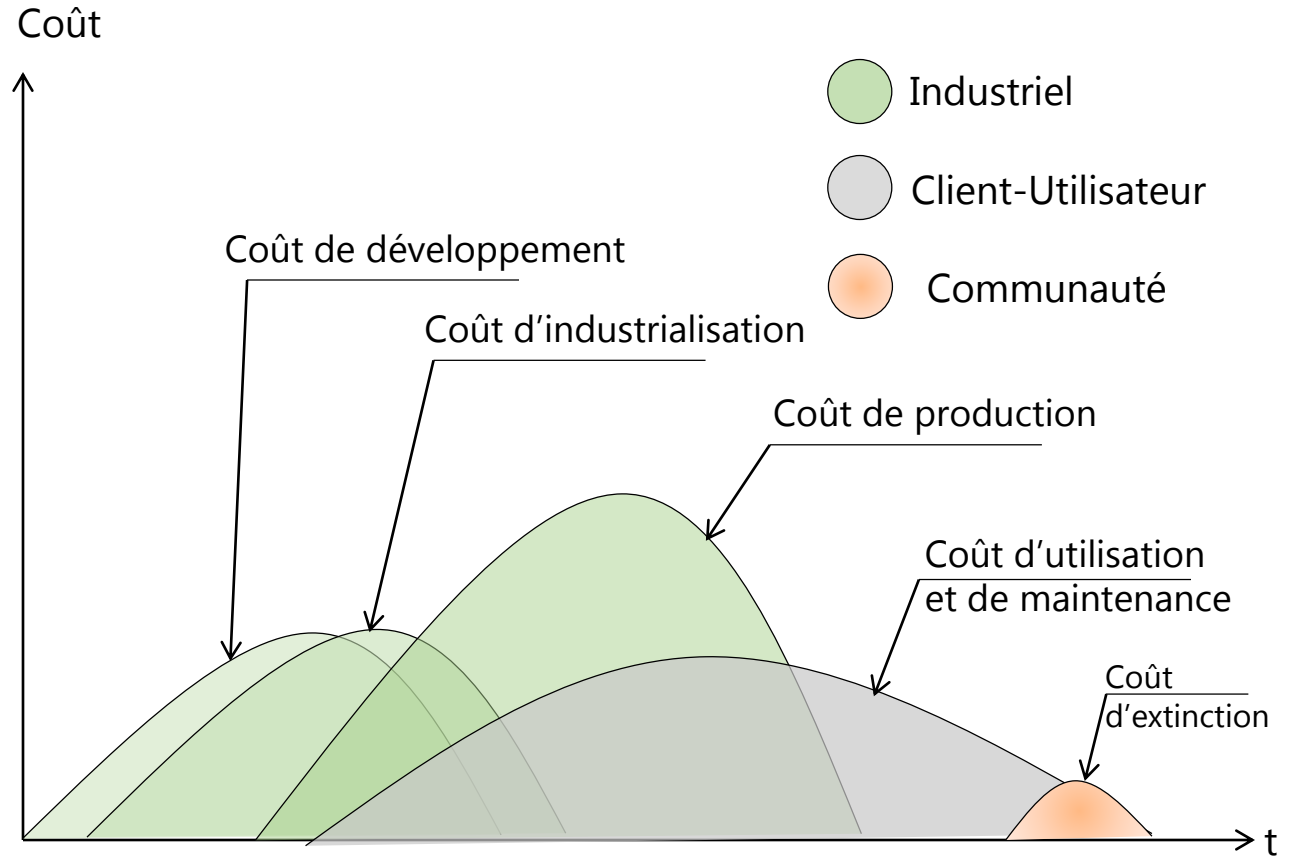


# Notion de coût global

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 3

- Dév. en cascade
- Ingénierie simultanée
- Coût d'un projet
- Coût global

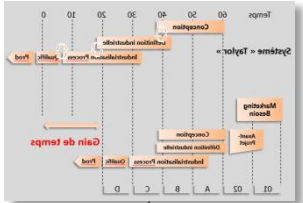
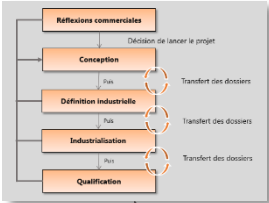




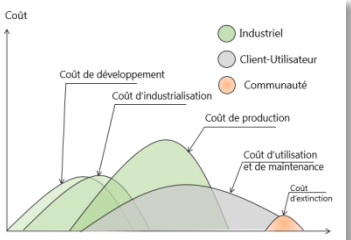
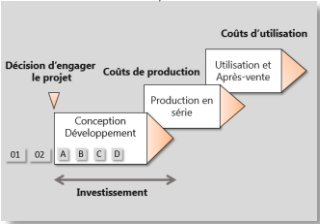
# Synthèse

## Développement en cascade

## Ingénierie simultanée



## Organisation d'un projet



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

### Chapitre 3

- ✓ Dév. en cascade
- ✓ Ingénierie simultanée
- ✓ Coût d'un projet
- ✓ Coût global



## Coût d'un projet

## Coût global

# Réflexion et questions

Dans vos activités...

- Réfléchissez et dessinez les **étapes** d'un projet en mode ..
  - a) séquentiel
  - b) simultané
- Qu'en déduisez-vous ?
- Concernant le **coût de ce projet**, qui en a supporté les coûts et sous quelle forme ?



Quiz

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 3

- Dév. en cascade
- Ingénierie simultanée
- Coût d'un projet
- Coût global



Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

1. Qu'est ce qu'un projet ?

2. Un projet dans l'entreprise

3. Comment organiser un projet ?

4. Cas concrets

5. Quelle structure pour un projet ?



# Projet



# Fondamentaux

## Chapitre 4

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

### Chapitre 4

- Maitrise d'œuvre et d'ouvrage
- Cas de l'industrie automobile
- Cas du génie civil



## Cas concrets

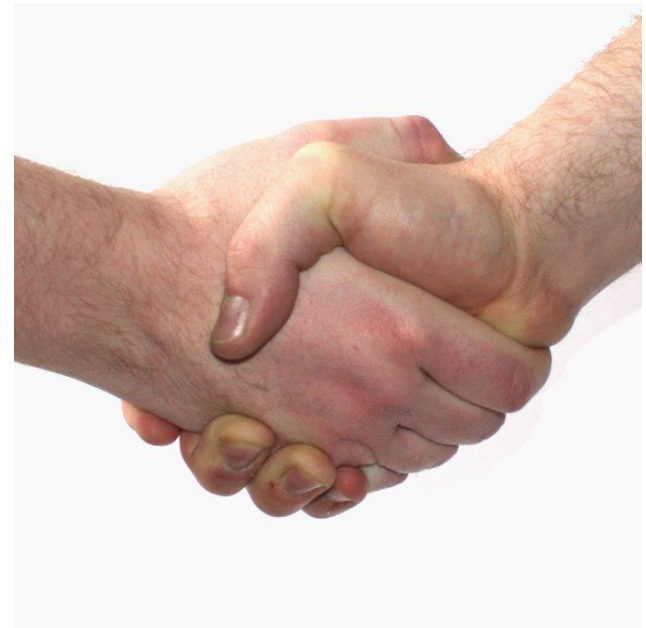
# Définir et distinguer les responsabilités

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 4

- Maitrise d'œuvre et d'ouvrage
- Cas de l'industrie automobile
- Cas du génie civil


- Maître d'ouvrage (MOA/*Owner*)
- Maître d'œuvre (MOE/*Engineer*)
  - Sous-traitance
  - Coordination




# La répartition des rôles entre fonctions : l'exemple de l'automobile

	Phases préliminaires		Phases développement			
Phases	Marketing besoin Opportunités 01	Avant-projets Faisabilité 02	Conception A	Définition Industrielle B	Industrialisation C	Qualification D
Marketing , Benchmarking						
Recherche technique amont						
Design						
Bureau d'études						
Groupe Projet						
Achats						
Méthodes						
Qualité						
Logistique						
Fournisseurs						
Utilisateurs						

Désignation du chef de projet





Lancement



# La répartition des rôles entre fonctions : l'exemple de l'automobile

	Phases préliminaires		Phases développement			
Phases	Marketing besoin Opportunités	Avant-projets Faisabilité	Conception	Définition Industrielle	Industrialisation	Qualification
Acteurs	01	02	A	B	C	D
Marketing, Benchmarking	■					
Recherche technique amont		■				
Design		■	■	■	■	■
Bureau d'études		■	■	■	■	■
Groupe Projet		■	■	■	■	■
Achats		■	■	■	■	■
Méthodes		■	■	■	■	■
Qualité		■	■	■	■	■
Logistique		■	■	■	■	■
Fournisseurs		■	■	■	■	■
Utilisateurs	■					■

Désignation du chef de projet   Lancement



# La répartition des rôles : l'exemple du génie civil

Phases	Programmation (études d'opportunité)			Conception, négociation			Consultations et études		Réalisation			Réception, décompte des travaux
	Préprogramme	Programme	Esquisse	Avant-projet Sommaire	Avant-projet détaillé	Dossier de Consultation des Entreprises	Etude de prix	Marchés et démarches administratives	Préparation	Exécution	Suivi	
Maître d'ouvrage												
Architecte concepteur												
Bureau d'études MOA												
Direction commerciale												
Bureau d'études de prix, MOE												
Direction Travaux et méthodes												
Main d'œuvre Production Propre												
Sous-traitants												

# La répartition des rôles : l'exemple du génie civil

Phases	Programmation (études d'opportunité)			Conception, négociation			Consultations et études		Réalisation			Réception, décompte des travaux
	Préprogramme	Programme	Esquisse	Avant-projet Sommaire	Avant-projet détaillé	Dossier de Consultation des Entreprises	Etude de prix	Marchés et démarches administratives	Préparation	Exécution	Suivi	
Maître d'ouvrage	■	■	■				■	■				■
Architecte concepteur			■	■	■	■	■	■			■	■
Bureau d'études MOA				■	■	■			■			■
Direction commerciale			■				■	■				
Bureau d'études de prix, MOE							■	■				
Direction Travaux et méthodes									■			
Main d'œuvre Production Propre									■	■	■	■
Sous-traitants										■	■	■

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

#### Chapitre 4

- ✓ Maitrise d'œuvre et d'ouvrage
- ✓ Cas de l'industrie automobile
- ✓ Cas du génie civil



# Synthèse

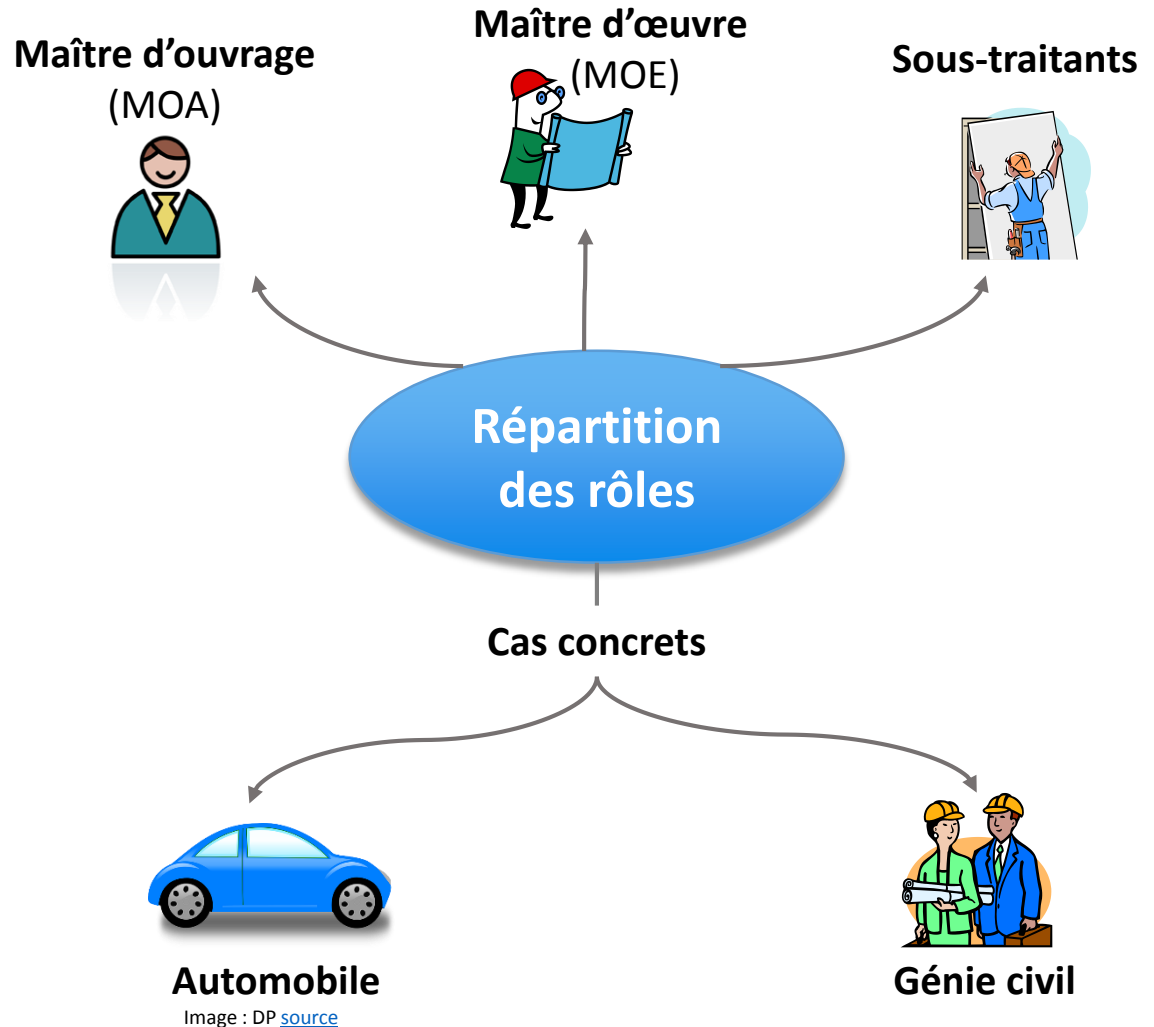


Image : DP [source](#)

# Réflexion et questions

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 4

- Maitrise d'œuvre et d'ouvrage
- Cas de l'industrie automobile
- Cas du génie civil



Un projet interne à votre entreprise est en échec, mais son responsable affirme : « nous avons déjà dépensé 40% du budget, il est impossible de revenir en arrière ». Que répondez-vous ?

Dans un projet sur lequel vous avez été **MOE** (coordinateur) ou **MOA** (client)... Répertoriez l'ensemble des **rôles et responsabilités des acteurs**

*L'élaboration d'une telle grille vous a-t-elle aidé?*



Quiz

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

1. Qu'est ce qu'un projet ?

2. Un projet dans l'entreprise

3. Comment organiser un projet ?

4. Cas concrets

5. Quelle structure pour un projet ?



# Projet

# Fondamentaux

## Chapitre 5



# Quelle structure pour faire fonctionner un projet ?

Image : cc-by [source](#)

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

### Chapitre 5

- Fonctionnel
- Matriciel faible
- Matriciel fort
- Projet sorti
- Organisation/outils

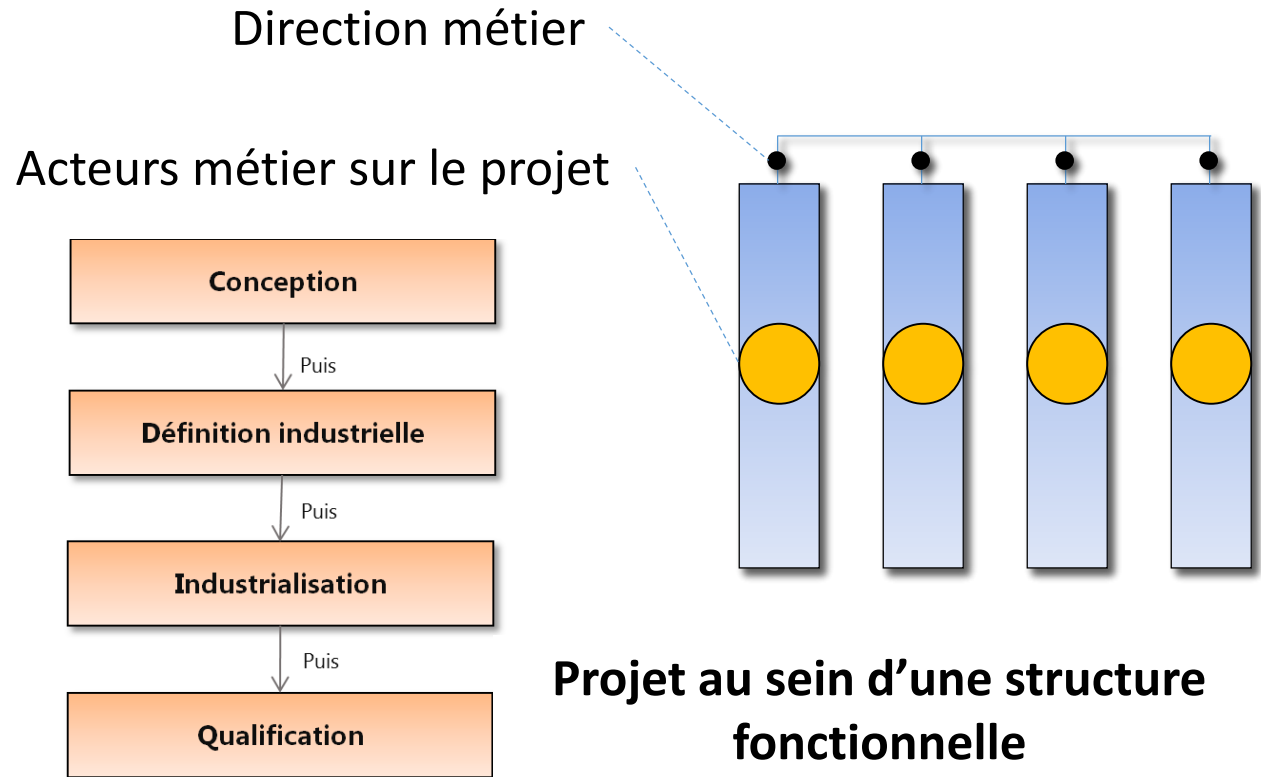


# Structures-support des projets (1/4)

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 5

- Fonctionnel
- Matriciel faible
- Matriciel fort
- Projet sorti
- Organisation/outils

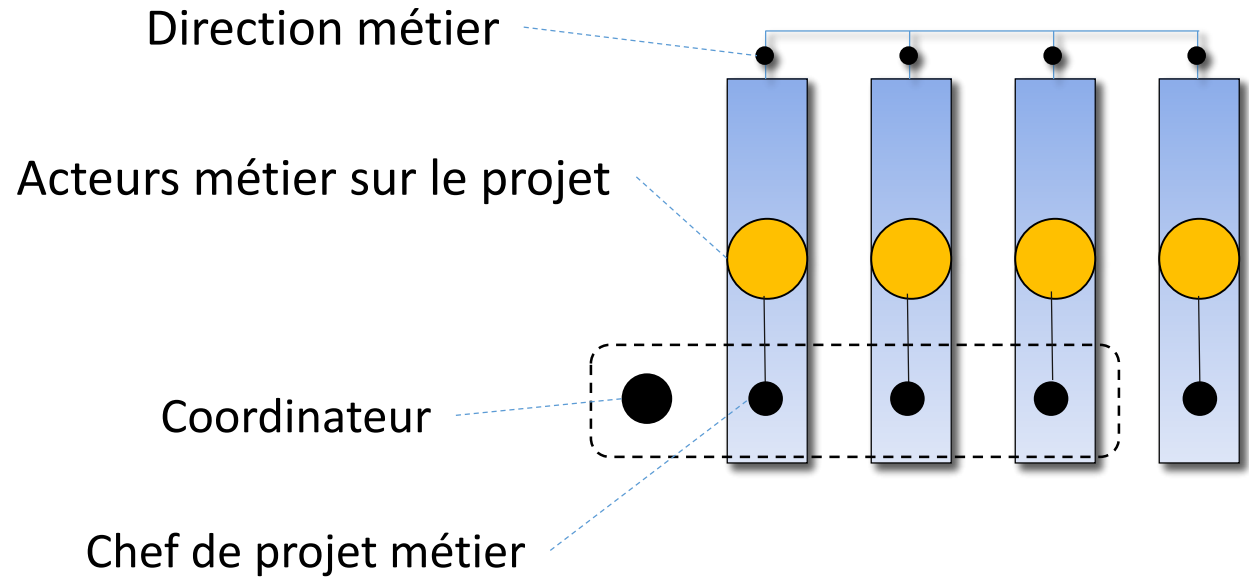


# Structures-support des projets (2/4)

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 5

- Fonctionnel
- Matriciel faible
- Matriciel fort
- Projet sorti
- Organisation/outils



## Structure « matricielle faible »

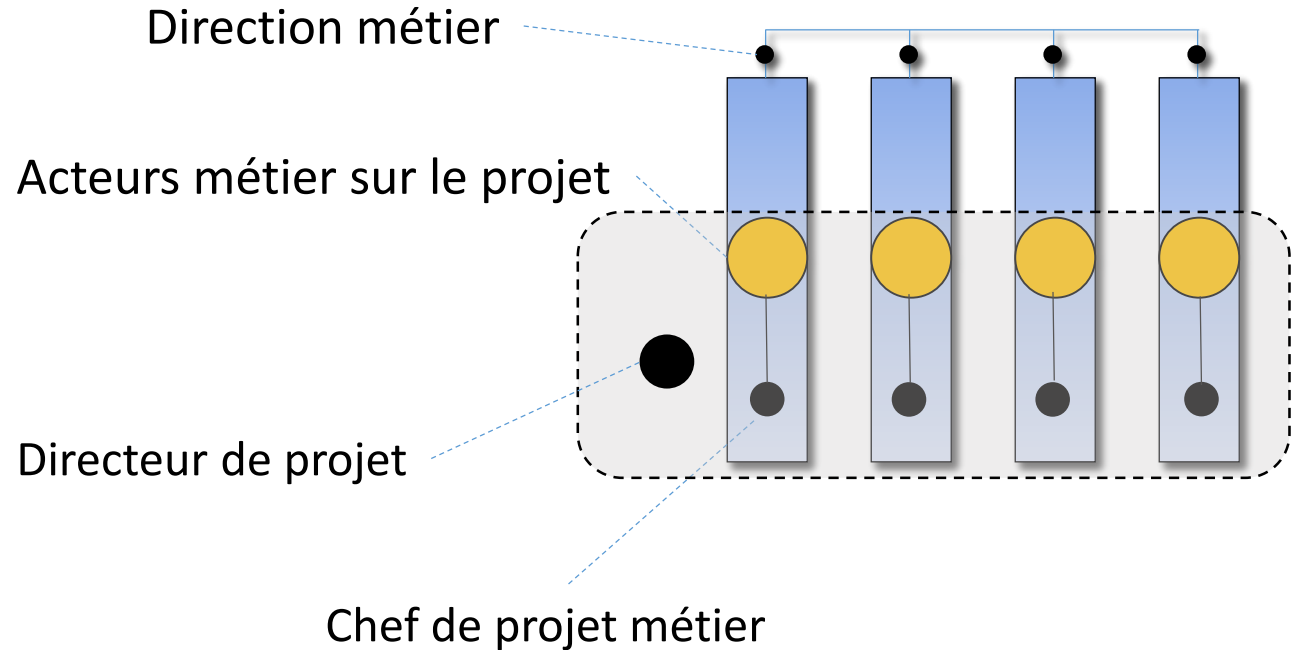


# Structures-support des projets (3/4)

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 5

- Fonctionnel
- Matriciel faible
- Matriciel fort
- Projet sorti
- Organisation/outils



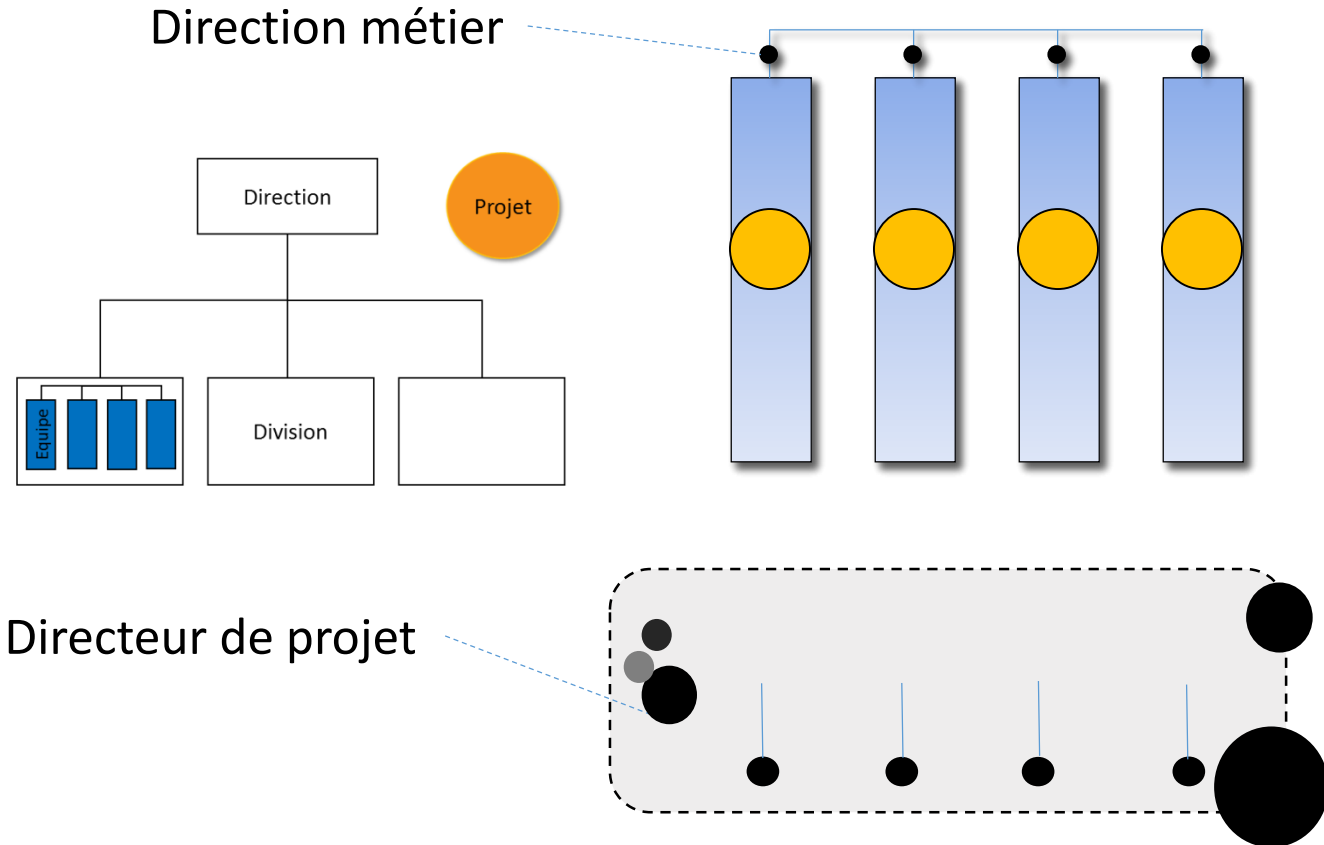
## Structure « matricielle forte »

# Structures-support des projets (4/4)

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 5

- Fonctionnel
- Matriciel faible
- Matriciel fort
- Projet sorti
- Organisation/outils



## Structure « équipe dédiée », projet sorti

# Grille des questions à résoudre selon les points de vue

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

## Chapitre 5

- Fonctionnel
- Matriciel faible
- Matriciel fort
- Projet sorti
- Organisation/outils



### Vu du projet

- Equipe projet ?
- Découpage en lots ?
- Jalonnement ?

### Vu de l'entreprise

- Métiers et carrières
- Structure d'organisation
- Continuer/arrêter un projet ?
- En interne ou sous-traiter ?

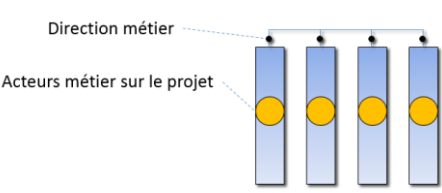
### Organisation

### Outils

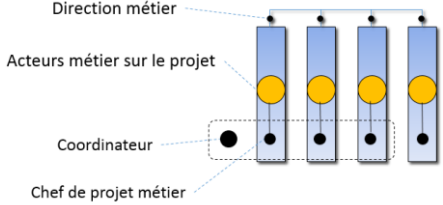
- [Réunion, todo lists](#)
- [Planning, budget](#)
- [Indicateurs](#) d'avancement
- [Gestion des risques...](#)

- Planification / stratégie
- Portefeuille de projets
- Pilotage global
- Régulation budgétaire

# Synthèse



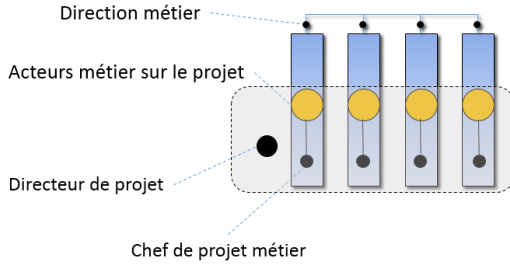
Projet au sein d'une structure fonctionnelle



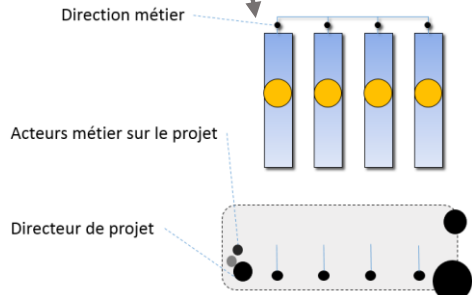
Structure « coordination de projet »

## Structures-support dans une organisation

	Organisation	Outils
Vu du projet	<ul style="list-style-type: none"> <li>Équipe projet ?</li> <li>Découpage en lots ?</li> <li>Jalonnement ?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réunion, tableau</li> <li>Planification, budget</li> <li>Indicateurs d'avancement</li> <li>Gestion des risques...</li> </ul>
Vu de l'entreprise	<ul style="list-style-type: none"> <li>Métiers et carrières</li> <li>Structure d'organisation</li> <li>Continuité/arrêter un projet ?</li> <li>En interne ou sous-traiter ?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planification / stratégie</li> <li>portefeuille de projets</li> <li>Planification globale</li> <li>Régulation budgétaire</li> </ul>



Structure « direction de projet »



Structure « équipe dédiée », projet sorti

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

### Chapitre 5

- Fonctionnel
- Matriciel faible
- Matriciel fort
- Projet sorti
- Organisation/outils



# Réflexion et questions

Poursuivre des études revient à travailler dans un **environnement matriciel**, puisque qu'un étudiant doit répartir votre temps entre différentes matières.

- Comment avez-vous géré vos priorités ?
- Quelles **améliorations** proposeriez-vous à l'école/université ?

Pour deux projets que vous connaissez...

- Quel **type de structures-support** ? Est-ce approprié ?



Quiz

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

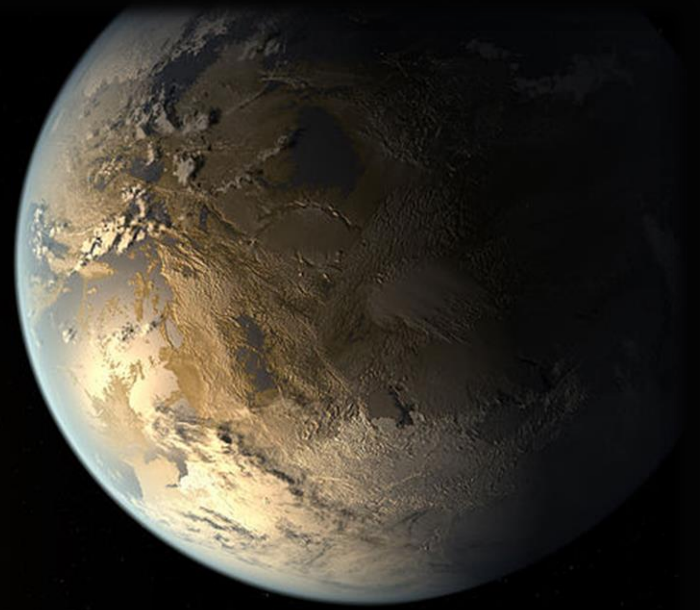
## Chapitre 5

- Fonctionnel
- Matriciel faible
- Matriciel fort
- Projet sorti
- Organisation/outils



# Fondamentaux

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille



# Conclusion



# Le management de projet



Anticiper = être proactif



Être flexible durant les premières phases du projet



Des solutions adaptées et systémiques

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

# Deux problématiques dans l'organisation par projets

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

- Après la fin d'un projet
- Capitalisation des connaissances





# Êtes-vous désormais capables de...?

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

**Appréhender** les structures  
et configurations des équipes  
en mode projet

**Expliquer** ce qu'est un projet

FONDAMENTAUX

**Comprendre** le calcul du coût  
global

**Caractériser** les types de  
projet au sein de l'entreprise



# Bibliographie

Dr. Rémi Bachelet  
Maître de conférences  
à Centrale Lille

- PICQ, T. (1999). *Manager une équipe projet*. Paris : Dunod.
- ECOSIP/GIARD V., MIDLER C. (1993). *Pilotages de projet et entreprises : diversités et convergences*. Paris : Economica.
- ...Et d'autres à la fin de la [prise de notes partagées](#)

## Version 1 (03/1999) ([lien](#))

- Auteur : Rémi BACHELET

## Version 2 (03/2013) ([lien](#))

- Auteur/mise en forme : Rémi BACHELET
- Mise en forme : Matthieu CISEL

## Version 3 (09/2014) ([lien](#))

- Auteur/mise en forme : Rémi BACHELET
- Relecture/mise en forme : Bich Van HOANG, Amaury Van Espen, Ghislaine PARA, Nina Nandrianina ANDRIANARISON - AMADOU

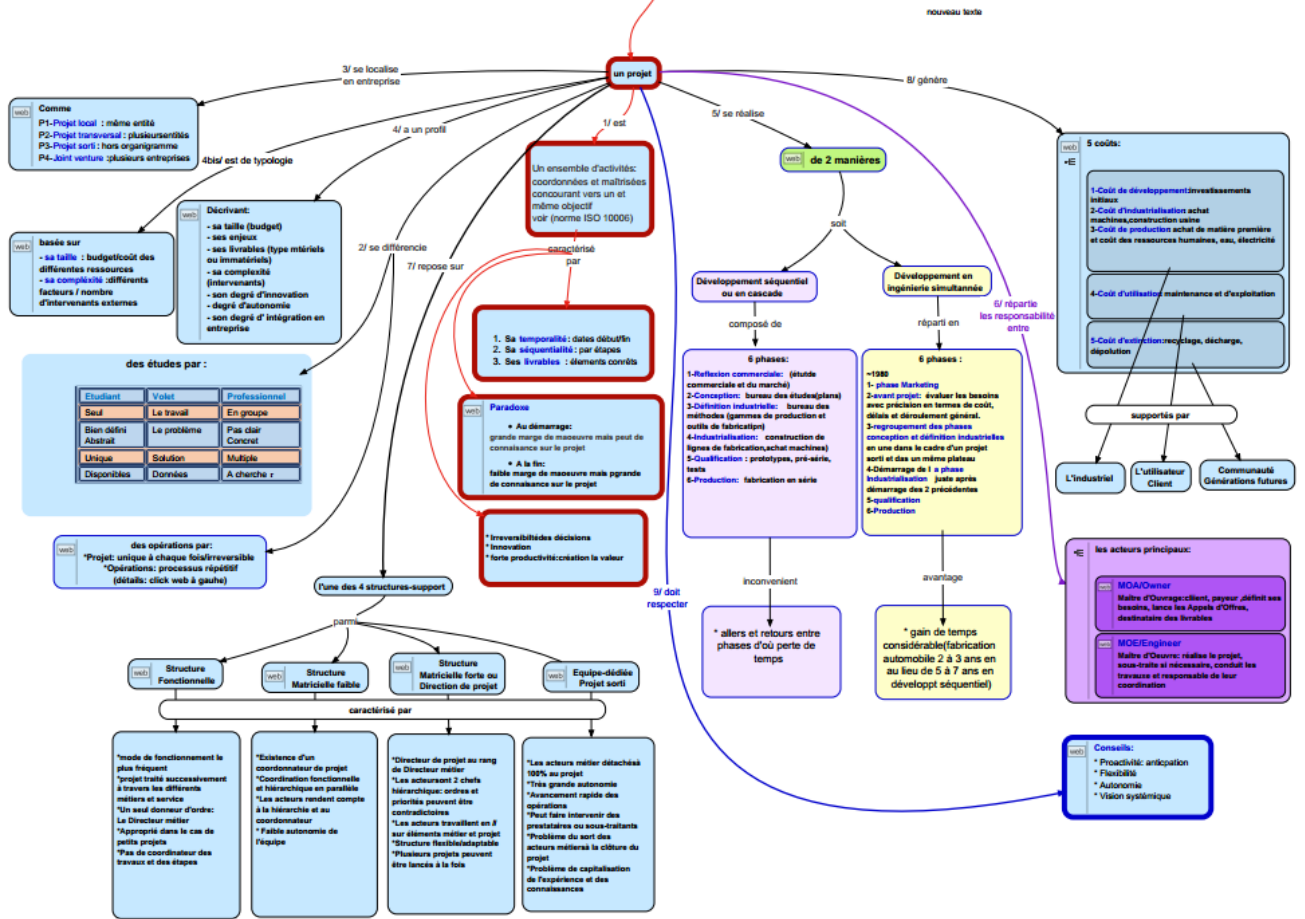


# Les fondamentaux de la gestion de projets GdP

Fait par: **Al RAMDANI**  
 Cours de **Rémi BACHELET**  
 Date: 28/09/2015

NE:  
 \*Les présentations web: proviennent du cours MOOC GdP4 de Rémi Bachelet  
 \*Carte développée sous logiciel libre VUE <http://vue.tufts.edu/> guide utilisateur en français: <http://vue.tufts.edu/web/fr/userguide-french.cfm>  
 \*Un click sur web d'un nouveau pour accéder à plus de ressources  
 \*Une proposition de l'ordre de lecture des branches est mentionnée au niveau de leur verbe d'action

**Quels sont les fondamentaux de la GdP?**



Cette carte conceptuelle résumant le cours, ainsi que d'autres sont disponibles :

<https://goo.gl/Of0zGI>

Vous pouvez partager la vôtre ainsi !

Autre résumé du cours : notre prise de notes

<http://goo.gl/aRbdKz>