

# Présentation du cas Picaso

**Christian van Delft – Groupe HEC**

Cet exercice peut être enseigné à deux niveaux :

- au **niveau élémentaire**, avec ou sans **comptabilité clients et fournisseurs**,
- au **niveau intermédiaire** avec l'option **Comptabilité générale**.

**Objectif de cet exercice au niveau élémentaire :**

Ce cas constitue un exercice d'apprentissage de la gestion industrielle à destination des étudiants. Il s'agit d'un cas qui se veut simple et compact. Il se propose de faire progressivement découvrir les fonctions de base du logiciel Prélude ERP dans le domaine industriel et les interactions entre celles-ci (sans toutefois considérer l'ensemble des détails et particularités de mise en oeuvre de ces fonctions).

L'objectif est donc une présentation unifiée des grandes fonctions du logiciel, sans considérer explicitement à ce niveau les nombreux paramètres de ces fonctions. Ce cas correspond au niveau élémentaire de Prélude ERP 6. Dans ce cas, la plupart des données seront saisies par les étudiants eux-mêmes. La durée totale de cet exercice est de l'ordre de 5 heures. Le texte se trouve dans le fichier **Picaso.pdf**.

Durant cet exercice, un modèle simplifié d'un système de production sera construit pas à pas, et la gestion des flux sera assurée sur un certain horizon temps. L'énoncé se divise en sessions de travail qui constituent les différentes étapes de la mise au point et de l'exploitation d'une gestion de production. Les premières sessions consistent essentiellement à saisir les données techniques décrivant l'usine considérée. Ensuite, ces données seront exploitées afin de piloter l'activité de production jusqu'à l'expédition et la facturation des commandes clients.

Ce cas est accompagné d'un corrigé qui présente les réponses posées dans le texte de l'exercice. De plus, l'état du dossier en fin de chaque session est fourni sous forme de fichiers de sauvegarde (PicasoXX.ppz).

**Objectif de cet exercice au niveau intermédiaire avec comptabilité générale :**

En sus des objectifs déjà exposés, cet exercice permet de montrer le calcul des coûts de revient et la valorisation de la production ainsi que l'intégration comptable.

Pour diminuer le travail de saisie des étudiants, il peut démarrer dans la situation représentée en fin de session 5, c'est-à-dire après l'enregistrement des commandes clients.

Il est néanmoins recommandé de suivre la totalité des sessions antérieures.

Le texte se trouve dans le fichier **PicasoCompta.pdf**.

Les données en fin de session 5 se trouvent dans le fichier de sauvegarde **PicasoCompta05.PPZ**.

### ***Déroulement***

L'exercice comprend 10 sessions :

- Session 1 : Saisie des articles
- Session 2 : Gestion des nomenclatures
- Session 3 : Postes de charge et gammes de fabrication
- Session 4 : Stockage et mouvements de stock
- Session 5 : Entrée des commandes clients
- Session 6 : Calcul des besoins nets
- Session 7 : Le traitement des achats
- Session 8 : Ordonnancement
- Session 9 : Lancement et suivi de fabrication
- Session 10 : Expédition des commandes clients et facturation

Pour chaque session, une « visite guidée » est proposée sous forme de diaporamas (fichiers Visite00.ppt à Visite 10.ppt).